

УТВЕРЖДАЮ
директор БОУ «СОШ №4» _____ М.С. Матвиенко

ПАСПОРТ ПРОЕКТА
«Цифровая трансформация БОУ СОШ №4»

I. Общая информация		
1.	Наименование проекта	«Цифровая трансформация БОУ СОШ №4»
2.	Вид проекта	Управленческий
3.	Руководитель проекта	Матвиенко Марина Сергеевна, директор школы
4.	Заместитель руководителя проекта	Пидрик Оксана Рудольфовна, учитель информатики
5.	Координатор проекта	Лаврова Елена Игоревна, заместитель директора по ВР
6.	Администратор проекта	Пенькова Ольга Валерьевна, педагог-библиотекарь
7.	Участники проекта	Педагогические работники, учащиеся
II. Описание проекта		
8.	Цель реализации проекта	Создание цифровой образовательной среды школы для повышения доступности и качества образования детьми с разными образовательными потребностями.
9.	Проектная идея	Цифровая трансформация школы позволит преодолеть ограниченность доступных в школьном обучении образовательных ресурсов, сделает процесс обучения прозрачным, эффективным и будет способствовать развитию образовательной системы школы
10.	Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none">1. Обновление школьной инфраструктуры2. Совершенствование уровня владения IT-технологиями3. Повышение квалификации учителей в части использования ЦОР4. Обеспечение достижения обучающимися высоких академических результатов и формирование компетенций XXI века.5. Информирование всех участников образовательных отношений по вопросам работы в цифровой образовательной среде
11.	Индикаторы проекта	Доля педагогов, адаптированных к работе в цифровой образовательной среде -100%.
		Количество педагогических работников, транслирующих в педагогическом сообществе опыт использования цифровых образовательных ресурсов - не менее 12 человек
		Доля обучающихся, обладающих современными цифровыми, правовыми, финансовыми

		компетенциями- 100%		
		Количество краткосрочных курсов, разработанных с использованием ЦОР - не менее 4		
12.	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создана школьная локальная сеть. 2. Созданы условия для эффективного использования цифровой образовательной среды. 3. Подобраны и апробированы современные цифровые технологии. 4. Разработаны индивидуальные образовательные маршруты обучающихся с использованием возможностей виртуального обучения 5. Повышен уровень цифровой компетентности педагогов 6. Достижение качества образования учащихся ОО удовлетворяет социальным запросам. 		
13.	Срок реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта	Дата начала	Дата окончания
		Проект в целом, в том числе в разрезе этапов реализации:	Сентябрь 2021	Сентябрь 2023
		1 этап. Подготовительный. Определение условий, необходимых для реализации проекта.	Сентябрь 2021	Декабрь 2021
		2 этап. Основной. Создание условий и реализация проекта	Январь 2022	Август 2023
		3 этап. Рефлексивно-оценочный. Анализ результатов реализации проекта, определение стратегии развития проекта	Август 2023	Сентябрь 2023
14.	Основные риски реализации проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недостаточный уровень ИТ-грамотности педагогических работников 2. Внутреннее сопротивление педагогических работников и родителей нововведениям 		
15.	Пути минимизации рисков проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение мастер-классов, практикумов для участников проекта 2. Индивидуальная работа с педагогами, родителями 		

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПРОЕКТА
«Цифровая трансформация БОУ СОШ №4»**

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Ответственные исполнители
<i>1 этап. Подготовительный. Определение условий, необходимых для реализации проекта.</i>				
1	Проведение анализа существующей материально-технической базы ОО	Август 2021	Определены проблемные поля, дефициты. Проанализированы возможности улучшения МТБ	Матвиенко М.С., директор школы Кириллова Л.Г., заведующая хозяйством, Лукинская Л.Б., главный бухгалтер
2	Проведение педагогами анализа цифровых ресурсов, используемых в работе	Август 2021	Самоэкспертиза	Пенькова О.В., администратор проекта, педагогические работники
3	Разработка и утверждение проекта	Август 2021 года	Паспорт проекта, план мероприятий проекта, индикаторы проекта, сформирована команда проекта, определены роли и функционал, участники проекта.	Управленческая команда проекта
4	Презентация проекта коллективу БОУ «СОШ №4» на педагогическом совете	Август 2021	Разработаны презентационные материалы по проекту. Обсуждение проекта, выявлены сильные и слабые стороны, внесены предложения, доработан план мероприятий	Управленческая команда проекта
5	Размещение информации о реализации проекта на сайте ОО	В течение реализации проекта	Создана вкладка на сайте школы.	Пидрик О.Р, заместитель руководителя проекта, администратор сайта
<i>2 этап. Основной. Создание условий и реализация проекта.</i>				

1	Курсовая переподготовка педагогов	В течение всего периода реализации	Количество педагогов, адаптированных к работе в цифровой образовательной среде, увеличилось	Ковалева С.В., ответственная за работу с кадрами, педагогические работники
2	Разработка программ краткосрочных курсов внеурочной деятельности, способствующих развитию обучающихся в вопросах цифровых технологий	Сентябрь 2021	Скорректированы программы краткосрочных курсов внеурочной деятельности и дополнительного образования, направленные на формирование несформированных умений, видов деятельности, характеризующих достижение планируемых результатов освоения ООП ООО	Педагогические работники
3	Обновление школьной инфраструктуры (компьютерное и интерактивное оборудование в образовательном процессе)	Сентябрь – ноябрь 2021	Получено современное компьютерное и интерактивное оборудование в рамках федерального проекта «цифровая образовательная среда»	Кириллова Л.Г., заведующая хозяйством
4	Мастер-класс для педагогических работников по использованию цифрового оборудования	Декабрь 2021	Использование цифрового оборудования	Пидрик О.Р., заместитель руководителя проекта педагогические работники
5	Регистрация на платформе «Сферум», Иннополис http://educont.ru	Сентябрь-ноябрь 2021 года далее – по мере необходимости	Зарегистрированы педагоги и обучающиеся	Пидрик О.Р., заместитель руководителя проекта
6	Серия практикумов для педагогов, обучающихся и родителей по работе на платформе	Декабрь 2021-январь 2022 далее – по мере необходимости	Педагоги имеют единый бесплатный доступ к материалам ведущих образовательных онлайн-сервисов России	Пидрик О.Р., заместитель руководителя проекта педагогические работники
7	Использование платформ «Сферум», Иннополис для проведения уроков, внеурочных занятий	С января 2022 года	Педагоги применяют цифровые образовательные контенты в работе	Пидрик О.Р., заместитель руководителя проекта

8	Создание электронного портфолио педагогов(сайтов/блогов)	До сентября 2022	Разработано электронное портфолио каждым педагогическим работником, размещено на сайте	Руководители ШМО, педагогические работники
9	Проведение дистанционных совещаний, видеоконференций	Постоянно	Определена единая платформа для проведения ВКС, совещаний в режиме онлайн	Команда проекта
10	Проведение виртуальных экскурсий в музеи, библиотеки и лаборатории	С января 2022	Образовательные события в режиме онлайн	Классные руководители 1-11 классов, руководители школьных музеев, руководитель БИЦ
11	Создание сетевых сообществ школьников по интересам	С января 2022	Сетевые сообщества	Бутикова К.Г., Кубарь Е.Э., советники директора Руденко С.А., Чайка Д.О., педагоги-организаторы
12	Проведение электронных опросов и тестирований с помощью различных сервисов	С января 2022	Все педагоги используют в работе сервисы для онлайн-опросов	Педагогические работники
13	Подключение локальной сети для взаимодействия в образовательном процессе	Сентябрь-декабрь 2022	Подключена локальная сеть	Матвиенко М.С.
14	Использование ЕСМ (управление корпоративными информационными ресурсами) в документообороте	Постоянно	Электронный документооборот	Управленческая команда ОО делопроизводитель
15	Использование «облачных» технологий для сохранения и передачи информации	Постоянно	Все педагоги используют облачные технологии	Педагогические работники
16	Организация и проведение уроков с использованием цифровых технологий	С сентября 2022	Открытые уроки, в том числе с применением ЭО и ДОТ	Педагогические работники
17	Заседание команды проекта Промежуточный анализ реализации проекта	Сентябрь 2022	Рекомендации учителям	Команда проекта
18	Создание и использование собственных цифровых копий уроков для индивидуального пользования педагогами и обучающимися	В течение реализации проекта	Банк цифровых копий собственных уроков	Педагогические работники

19	Построение индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся с использованием возможностей виртуального обучения	С сентября 2022	Индивидуальные образовательные маршруты	Педагогические работники
20	Разработка и реализация онлайн-курсов/программ различной направленности	Сентябрь-май 2022	Банк программ ВД и Доп	Лаврова Е.И., Горева А.В., заместители директора по ВР педагогические работники, педагоги дополнительного образования
21	Создание электронной библиотеки	Сентябрь-декабрь 2022	Обучающиеся и работники школы обеспечены необходимой литературой в электронном формате	Пенькова О.В., педагог-библиотекарь, администратор проекта
22	Заседание команды проекта Промежуточный анализ реализации проекта	Январь 2023	Рекомендации учителям	Команда проекта
23	Сетевое взаимодействие педагогов (не только внутришкольное, но и с другими учреждениями),	С января 2023	Разработан регламент по сетевому взаимодействию	Педагогические работники
24	Размещение информации о реализации проекта на сайте ОО	В течение реализации проекта	Банк видеоматериалов, сборники методических материалов	Пидрик О.Р, администратор проекта
25	Подготовка методических материалов для размещения в РУМО	Апрель 2023	Рекомендованные методические материалы	Команда проекта
<i>3 этап. Рефлексивно-оценочный. Анализ результатов реализации проекта. Определение стратегии развития проекта</i>				
1	SWOT-анализ ожидаемых результатов проекта	Август 2023	Проведен SWOT-анализ	Команда проекта
2	Анализа кадрового ресурса через электронное портфолио педагогов.	Август 2023	Проведен анализ	Управленческая команда ОО
3	Оценка результатов реализации проекта	Август – сентябрь 2023	Анкетирование	Педагогический коллектив

4	Определение стратегии развития проекта	Сентябрь 2023	- Представление результатов реализации проекта на педагогическом совете - Представление результатов реализации проекта на публичном отчете	Команда проекта
---	--	---------------	---	-----------------